

32° ENCuentro ASEGURADOR INTERNACIONAL • APECOSE

Seguro sin fricciones: tecnología, datos y nuevas soluciones para corredores y clientes

Beto Barros • Cofundador, Darwin Seguros

De la aseguradora que nació con el auto a la plataforma multiproducto que protege a las empresas de Brasil.

SOBRE MÍ

Antes de Darwin

Pasé más de una década en mercados financieros: tesorería en Goldman Sachs y, luego, cinco años como socio y tesorero de Stone Co (Nasdaq IPO: STNE).

De esa experiencia con datos, tecnología y ejecución a escala en pagos nació Darwin: la convicción de que el seguro en Brasil podía construirse con la misma lógica digital.



Beto Barros · Cofundador de Darwin Seguros

De dónde venimos

- Darwin nació de una dificultad muy real de un cliente (yo), un problema que el mercado no lograba resolver.
- ¿Por qué se necesitan 10 años de datos para tener un buen precio de seguro de auto?
- ¿Por qué el 70% de los autos en Brasil no tienen seguro?

Darwin en una mirada

- La visión: llevar datos, tecnología y flexibilidad a un mercado rígido y poco innovador.
- El auto era una gran puerta de entrada: uno de los seguros más vendidos de Brasil, con el potencial de darnos reconocimiento de marca y capilaridad de corredores en todo el país.
- Desde el día uno pensamos en multiproducto: el auto fue la entrada, nunca el único destino.

Idea fuerza
**“El auto fue la
puerta de
entrada.
Multiproducto
siempre fue el
plan.”**

CAPITAL

+US\$ 35 M

Captados en rondas de inversión, con el respaldo de socios estratégicos del mercado financiero y asegurador brasileño.

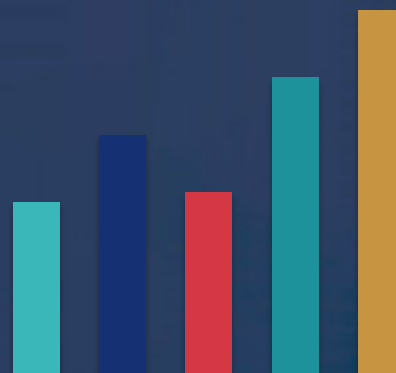
Con el respaldo de

IRB(Re)

Mayor reasegurador de América Latina.



Quinto banco privado más grande de Brasil.



DATOS CLAVE

Lo que construimos

+13 mil

Corredores

En todo Brasil, con distribución
100% por corredores.

N.º 1

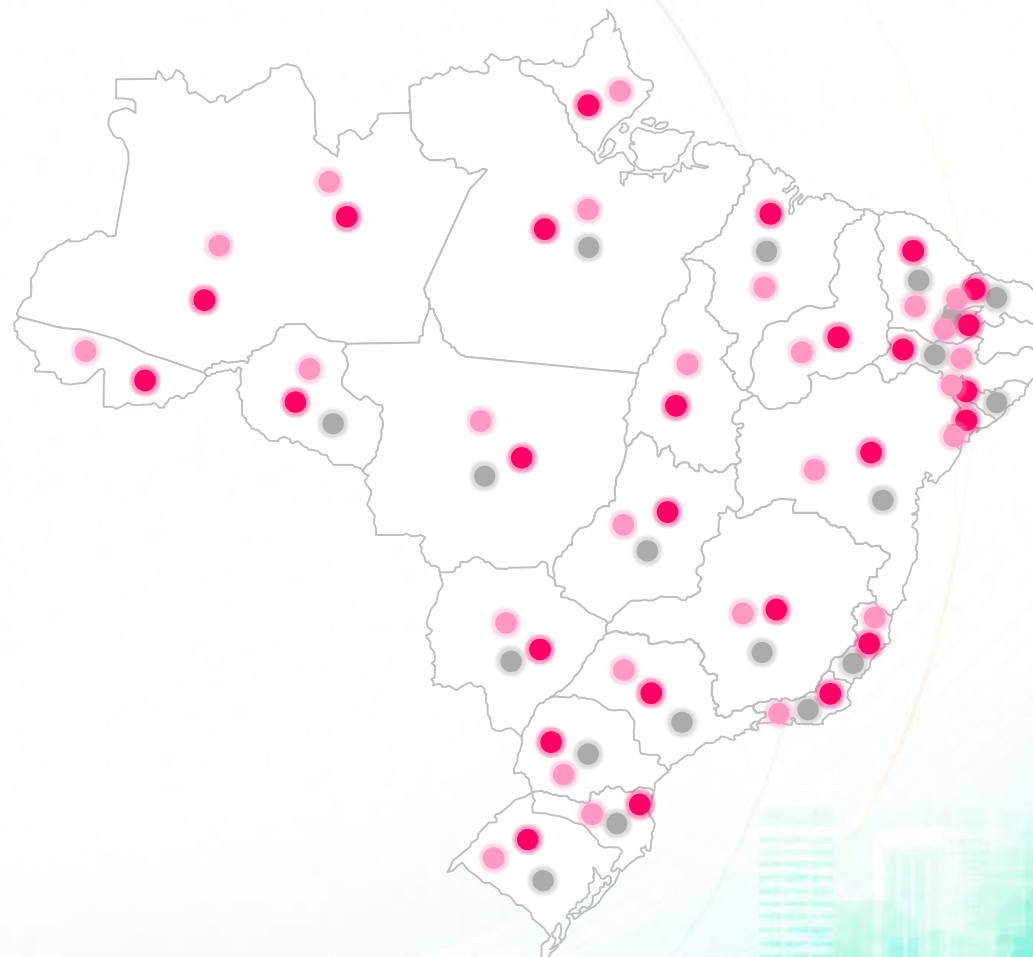
Marca top of mind

La aseguradora digital más
recordada por los corredores del
mercado.

20x

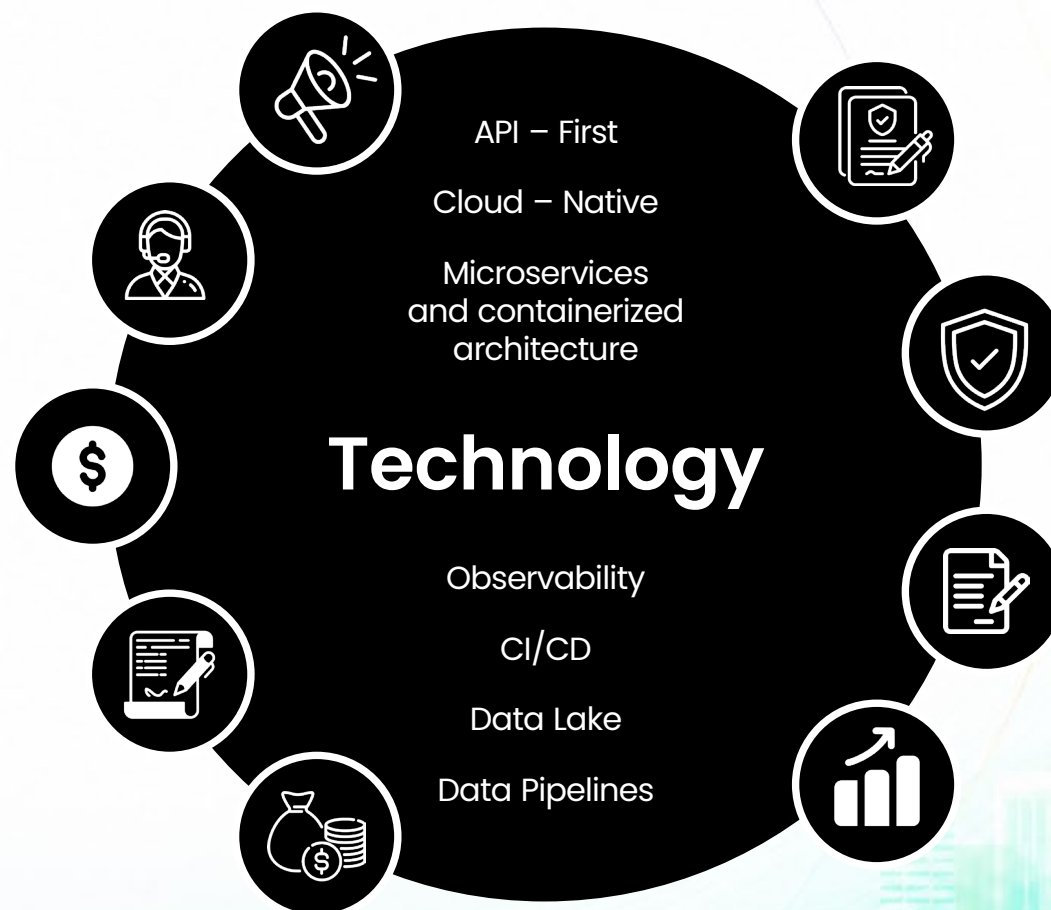
Crecimiento en tres años

Con la misma disciplina
operativa desde el primer día.



Escalabilidad, agilidad y flexibilidad

La operación de auto es extremadamente densa en términos operativos. Al ser un nuevo jugador en el mercado, logramos construir desde cero una operación totalmente automatizada, con uso de datos e IA: rápida y de bajo costo.



Una gran oportunidad

- Los clientes y corredores corporativos tienen dolores muy parecidos a los del auto: descubrimos que podíamos agregar mucho valor usando toda la infraestructura tecnológica ya construida.
- Para liderar este frente de expansión, incorporamos un nuevo CEO con amplia experiencia en el mercado asegurador. Junto con su llegada, se sumó un panel de reaseguradores de renombre que hoy respaldan nuestros nuevos productos.



Edson Toguchi

CEO de Darwin Seguros

**+35 años de experiencia en el
mercado asegurador**



REASEGURADORES DE PRIMER NIVEL

IRB(Re)

AUSTRAL/Re



AfricaRe

MS Reinsurance
an MS.Akath-Ak Company

everest™

EUREKA RE

Hannover Re



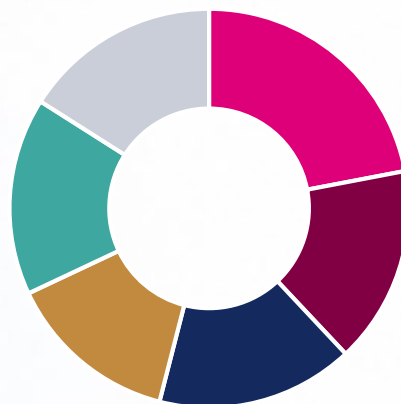
RATED PARTNERS
A-/A+
S&P / FITCH

De un producto a una plataforma

**2025 — Un solo
producto**



**2026 — Plataforma
multiproducto**



Distribución ilustrativa de la cartera por línea de negocio

Lectura sugerida

1. En 2025, el auto era el 100% de la operación.
2. Hoy la cartera se reparte en más de diez líneas: Garantía, Vida, P&C, Responsabilidad Civil, Riesgos Diversos y más.
3. El riesgo ya no depende de una sola apuesta, y la rentabilidad tampoco.
4. Con la infraestructura ya existente, pasamos de 1 a 10 productos en apenas 3 meses: un récord absoluto en Brasil.

HITO 2026

El lanzamiento corporativo

Darwin presentó su propuesta de valor corporativa a corredores y mercado.



>R\$ 100 M • US\$ 20 M

en prima emitida solo en 2026, en seguros corporativos — el año de nuestro lanzamiento.

Riesgos complejos. Soluciones simples.

Cada línea nueva repite la misma fórmula: tecnología propia, datos y una experiencia sin fricción para el corredor y el cliente final.

Algunos ejemplos de lo que hicimos

SEGURO GARANTÍA

Lo que hacemos diferente

MERCADO TRADICIONAL

15 días

Para leer balances y emitir un dictamen — por ejemplo, en una garantía judicial.



CON DARWIN

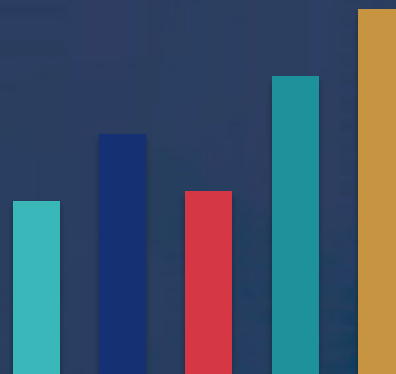
Minutos

La IA lee el proceso y el balance al instante y entrega un dictamen jurídico y de crédito. A veces cotizamos mientras aún estamos al teléfono con el corredor.

RESULTADO

Top 10

En apenas cinco meses de operación, Darwin ya está entre las diez mayores aseguradoras de Seguro Garantía de Brasil.



SEGURO VIDA

De 3 días a minutos

ANTES

3 días

El banco cliente quedaba atrapado en la generación y compensación de la propuesta y el boleto.

CON CAPITAL GLOBAL

Minutos

Cotización a emisión en minutos, con autocompletado por CNPJ.

1 semana

De la concepción a la plataforma en operación con el corredor

2

Productos en un solo flujo: Vida en Grupo y Accidentes Personales

4 etapas

Cotización, propuesta, cobro y emisión — en un solo recorrido

100%

Emisión automática de la póliza, sin intervención operacional

SEGURO DE ACCIDENTES PERSONALES

Patinetes eléctricos

<1 mes

**De la idea a la
operación**

Montada junto con un socio tecnológico ruso para resolver una necesidad real del corredor.

100%

Humanless

Cero intervención manual en la emisión, de principio a fin.

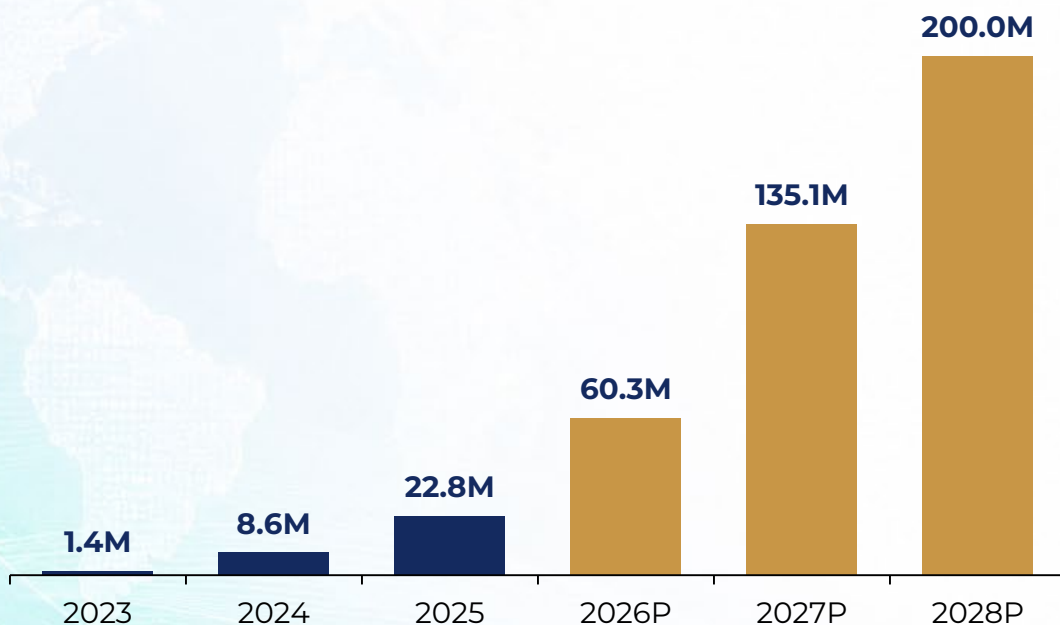
+1,5 M

Pólizas al mes

Volumen emitido hoy por una operación construida en menos de un mes.

CRECIMIENTO

La curva de la prima emitida



Prima emitida, en US\$ millones (● Real ● Proyectado) · convertido a una tasa referencial de R\$ 5,00/US\$ 1,00

Lectura sugerida

1. De US\$ 1,4 M en 2023 a más de US\$ 22 M en 2025 — con el auto todavía como único producto.
2. La plataforma multiproducto es la que sostiene el salto: de US\$ 60 M en 2026 a US\$ 200 M en 2028.
3. Misma disciplina operativa, una curva de crecimiento de más de 100x en cinco años.

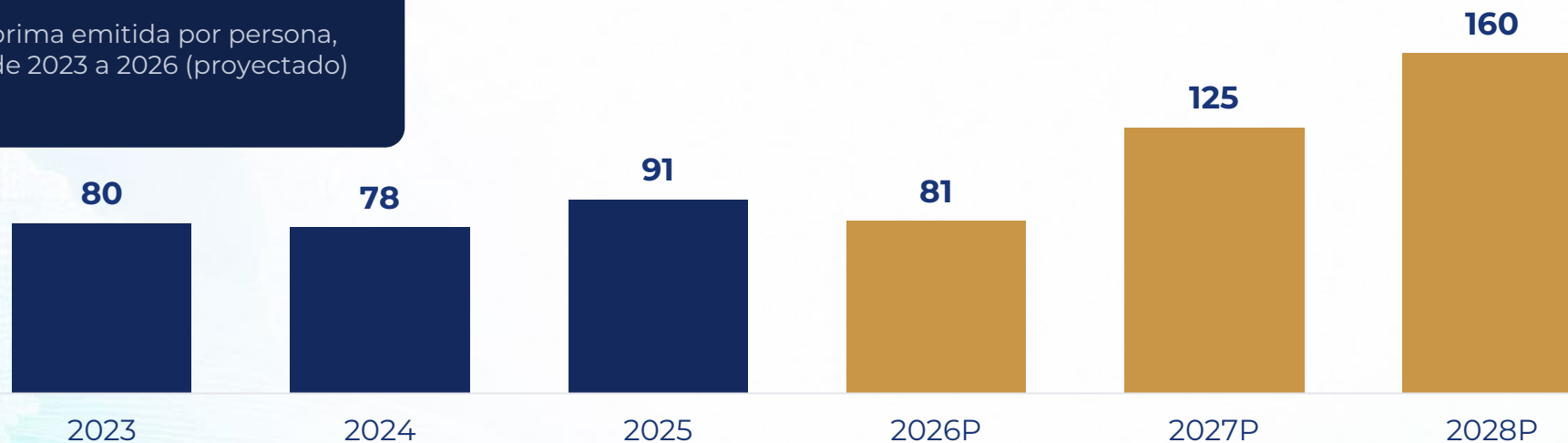
ESCALABILIDAD

Escala sin inflar el equipo

Personas al cierre de cada año — la plataforma escala con tecnología, datos e IA, no con contrataciones.

+43x

prima emitida por persona,
de 2023 a 2026 (proyectado)



2026 a 2028: proyección.

Gracias

Beto Barros · Cofundador, Darwin Seguros