

# Cómo estar preparado ante la inseguridad.

*Elman Myers • Senior Consultant / Hiscox Crisis  
Management*

La nueva realidad

# Agenda

- 01 — La evolución de la inseguridad  
La realidad en Peru 2026
- 02 — Cómo la inseguridad afecta a las organizaciones
  - Riesgos externos
  - Riesgos internos
- 03 — Estrategias de manejo de riesgo
  - Asumir
  - Eliminar
  - Manejar
  - Transferir
- 05 — Conclusiones

# Guerrilla a crimen organizado : 1986 vs. 2026

1986: Guerrilla activa en Centro y Sudamérica

Peru: Sendero Luminoso

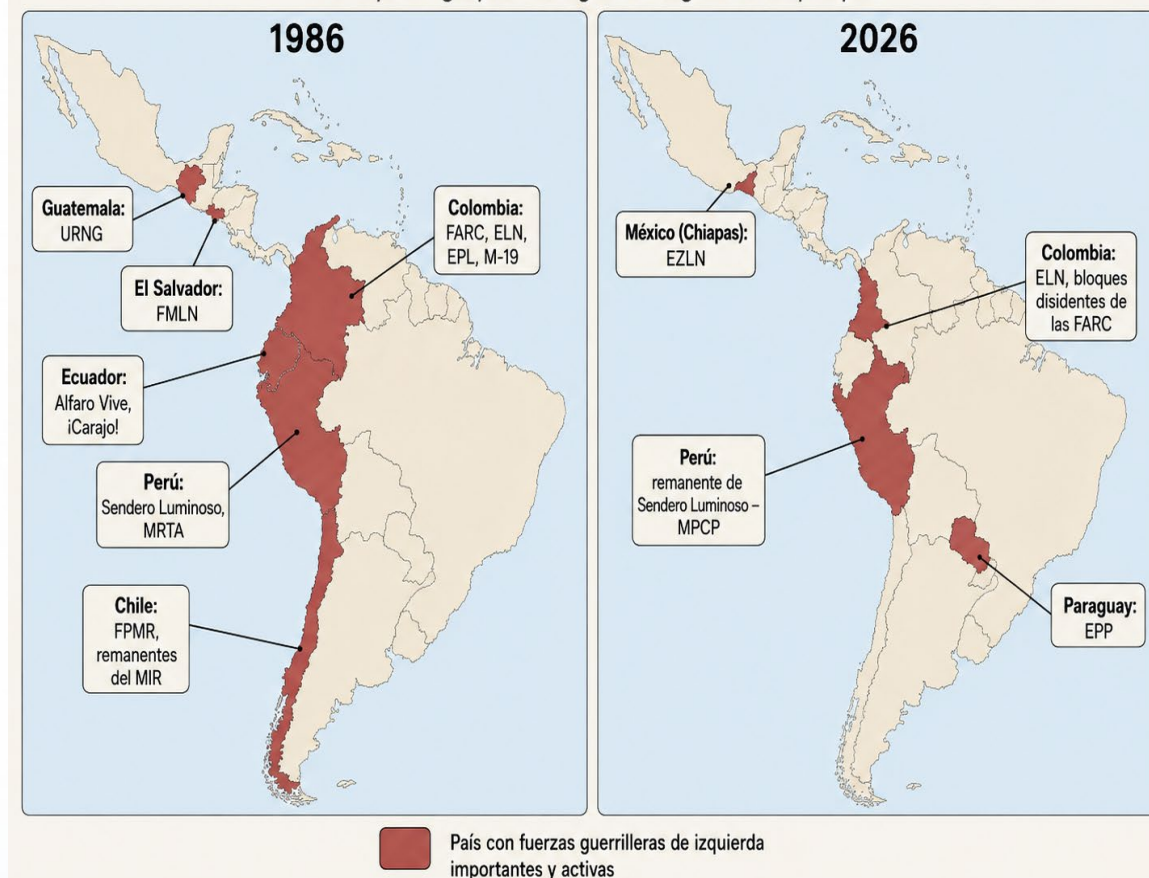
Peru: MRTA

2026: Guerrilla principalmente activa en Colombia, remanentes en Peru

Transformación de un conflicto político – ideológico en un problema criminal, motivado por dinero

## Fuerzas guerrilleras de izquierda en América Latina: 1986 vs. 2026

Principales grupos insurgentes organizados por país



*Nota: Presencia a nivel de país solamente; no representa control territorial exacto.*

# Crimen Organizado 2026

Muy alto:  
Mexico  
Colombia  
Ecuador

Alto  
Peru

Mediano  
Chile

## CRIMEN ORGANIZADO EN LATINOAMÉRICA 2026

PANORAMA REGIONAL DE AMENAZAS Y TENDENCIAS

El crimen organizado sigue siendo una de las principales amenazas para la estabilidad, la seguridad y el desarrollo en América Latina. En 2026, las organizaciones criminales se diversifican, se alían y expanden su influencia en la región y a nivel global.

### NIVELES DE AMENAZA POR PAÍS

|          |           |                 |         |
|----------|-----------|-----------------|---------|
| MUY ALTO | ALTO      | MEDIO           | BAJO    |
| MÉXICO   | COLOMBIA  | BRASIL          | ECUADOR |
| PERÚ     | VENEZUELA | CENTROAMÉRICA   | HAÍTÍ   |
| CHILE    | ARGENTINA | REP. DOMINICANA | CARIBE  |
| BOLIVIA  | PARAGUAY  | URUGUAY         |         |

### GRUPOS CRIMINALES CLAVE

- **CÁRTELES MEXICANOS** (CJNG, Sinaloa, Los Zetas, etc.)
- **BANDAS COLOMBIANAS** (Clan del Golfo, ELN disidencias)
- **ORGANIZACIONES BRASILEÑAS** (PCC, Comando Vermelho)
- **BANDAS CENTROAMERICANAS** (Mara Salvatrucha, Barrio 18)
- **REDES TRANSNACIONALES** (Alianzas entre grupos locales e internacionales)

### TENDENCIAS 2026

- MAYOR CONEXIÓN GLOBAL**  
Alianzas entre cárteles latinoamericanos con grupos de otras regiones.
- DIVERSIFICACIÓN DE NEGOCIOS ILÍCITOS**  
Más allá de las drogas: minería, extorsión, cibercrimen, tráfico ilegal.
- USO DE TECNOLOGÍA Y DRONES**  
Para vigilancia, logística, transporte de drogas y ataques.
- EXPANSIÓN EN ZONAS FRONTERIZAS Y COSTERAS**  
Control territorial en rutas estratégicas de tráfico.
- CORUPCIÓN Y COOPTACIÓN**  
Infiltración en gobiernos locales, fuerzas de seguridad y sistemas judiciales.

### PRINCIPALES MOTORES

- NARCOTRÁFICO**  
(Producción y tráfico de cocaína, fentanilo y metanfetaminas)
- MINERÍA ILEGAL**  
(Oro, coltán y otros minerales estratégicos)
- EXTORSIÓN Y SECUESTRO**  
(Afectan empresas, comunidades y ciudadanos)
- TRÁFICO DE ARMAS**  
(Aumento del flujo de armas ilegales en la región)
- TRATA DE PERSONAS Y CONTRABANDO**  
(Tráfico de migrantes, mercancías y combustibles)
- CIBERCRIMEN Y LAVADO DE DINERO**  
(Expansión del crimen financiero y digital)

### IMPACTO REGIONAL

- Aumento de la violencia y la tasa de homicidios
- Debilitamiento institucional y corrupción
- Desplazamiento forzado y crisis humanitarias
- Pérdidas económicas millonarias
- Inestabilidad política y social

### ¿QUÉ SE NECESITA?

- ✓ Cooperación regional e inteligencia compartida
- ✓ Fortalecimiento institucional y del estado de derecho
- ✓ Control efectivo de fronteras y flujos financieros
- ✓ Desarrollo social y económico en zonas vulnerables
- ✓ Estrategias integrales y sostenidas en el tiempo

Fuente: Informes de UNODC, Insight Crime, InSight Crime, WOLA, y análisis regional.

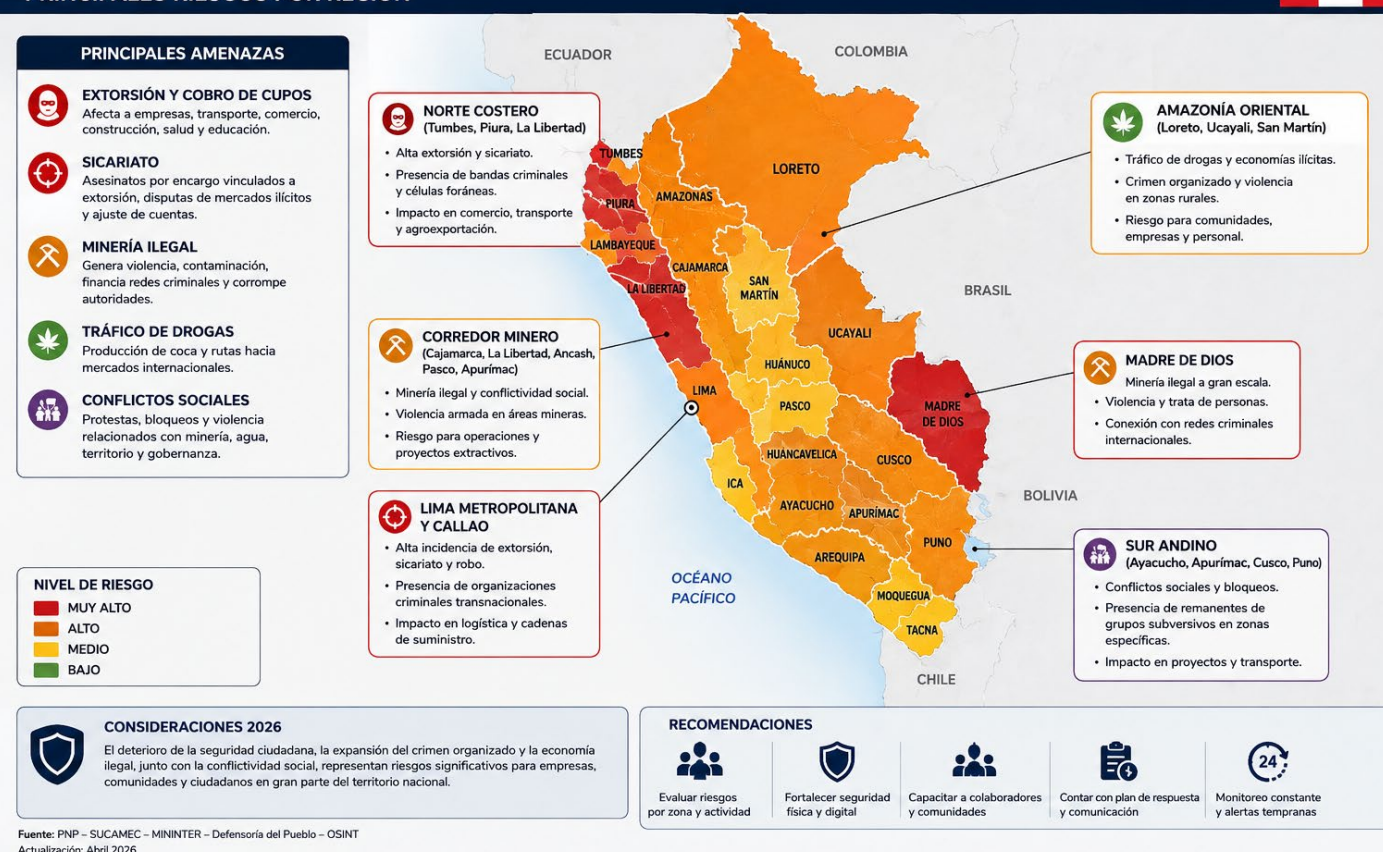
Actualización: Mayo 2026

# Perú: La realidad en 2026

- Extorsión con violencia y cobro de cupos es el mayor riesgo
- Secuestro extorsivo sigue siendo un riesgo importante
- Minera ilegal, sicariato, tráfico de drogas
- Reformas legislativas y estructurales tomadas por el nuevo gobierno deben ser positivas, resultando en mayor seguridad, pero toman tiempo
- Recursos siempre serán un limitante
- Zonas rurales / mineras siempre presentan un reto para la autoridad

## ZONAS CRÍTICAS EN PERÚ 2026

### PRINCIPALES RIESGOS POR REGIÓN



**Interesante...¿pero cómo la inseguridad puede afectar a una organización?**

# Amenazas externas

- Secuestro clásico
- Secuestro exprés o secuestro al paso
- Secuestro virtual
  - Real
  - Inteligencia artificial
- Extorsión
- Invasión de hogar: secuestro en situ
- Crisis con rehenes
- Detención maliciosa
- Amenazas
- Acoso
- Asalto criminal

## CONTENIDO

# Amenazas internas

---

- Fuga de información
- Infiltración
- Robo / Hurto
- Violencia laboral
- Contaminación de producto

## CONTENIDO

# Sectores más afectados

---

- Minería
- Transporte
- Agricultura
- Construcción
- Energía
- Comercio

## CONTENIDO

# Estrategias de manejo de riesgo

- Asumir el riesgo.
- Eliminar el riesgo
- Manejar el Riesgo
- Transferir el riesgo

# Estrategias: manejo de riesgo

## Asumir el riesgo

- Consciencia del Riesgo
- Ignora el Riesgo
- No me va a pasar

# Estrategias: manejo de riesgo

## Eliminar el riesgo

- Evitar ir a la empresa
- Cambiar de residencia
- Cerrar a la empresa
- Mudarse de la ciudad o país

# Estrategias: manejo de riesgo

## Mitigar el riesgo

- Medidas de seguridad física
- Plan de prevención
- Carros blindados
- Plan de crisis

ANÁLISIS

# Estrategias: manejo de riesgo

## Transferir el riesgo

- Seguros y ayuda experta en manejo de crisis

# Estrategias: manejo de riesgo

## Asumir el riesgo

- Consciencia del Riesgo
- Ignora el Riesgo
- No me va a pasar

## Mitigar el riesgo

- Medidas de seguridad física
- Carros blindados
- Planes de seguridad

## Eliminar el riesgo

- Evitar ir a la empresa
- Cambiar de residencia
- Cerrar a la empresa
- Mudarse de la ciudad o país

## Transferir el riesgo

- Seguros y ayuda experta en manejo de crisis

# Riesgos transferibles con una póliza de seguros

01

## Rescate y Rescate en tránsito

- Pagado para resolver una crisis.

02

## Gastos de Asesoría

- Ayuda de un experto en manejo de crisis.

03

## Gastos adicionales

- Cualquier otro gasto razonable y necesario, para resolver la crisis

# Riesgos transferibles con una póliza de seguros

04

## Costos legales

- Demandas

05

## Accidente Personal

- Muerte
- Incapacidad permanente
- Desmembramiento

06

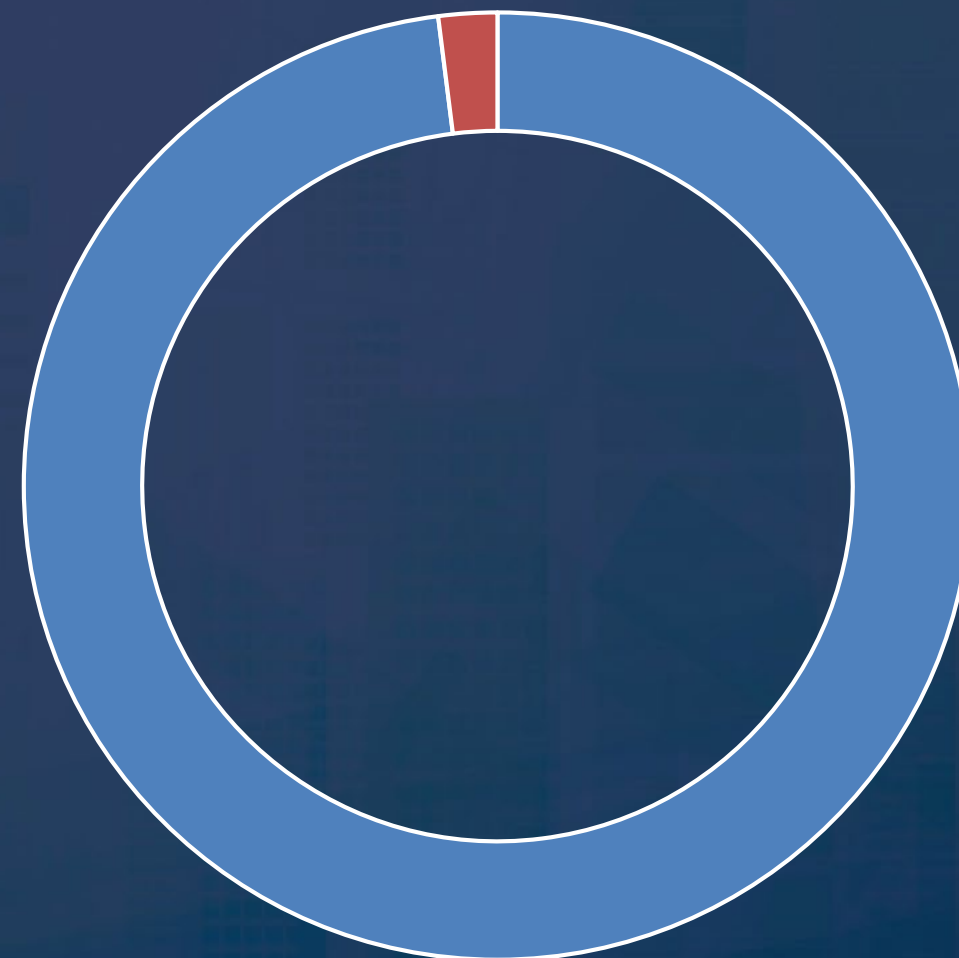
## Costo total

- Cual sería el impacto económico, físico y psicológico de una crisis

## Efectividad

# 98%

El porcentaje de crisis que se resuelvan positivamente con ayuda experta



■ EXITO ■ SIN EXITO

**“El mundo ha cambiado. La inseguridad es una amenaza relevante para una organización, sus empleados, y sus familias. Se puede y se debe manejar.”**

---

Elman Myers / Senior Consultant, Hiscox Crisis Management

CIERRE

# Conclusiones

01

## Primera conclusión

La inseguridad es el problema de hoy. El mundo ha cambiado

02

## Segunda conclusión

La inseguridad puede afectar a una organización

03

## Tercera conclusión

La inseguridad se puede manejar con estrategias de manejo de riesgo.



**APECOSE**

ASOCIACIÓN PERUANA DE EMPRESAS  
DE CORREDORES DE SEGUROS